

**BIUDŽETINĖS ĮSTAIGOS KLAIPĖDOS „GINTARO“ SPORTO CENTRO  
DIREKTORĖS EDITOS PAŽERECKAITĖS  
2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2025m.                      Nr. \_\_\_\_\_  
Klaipėda

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**1. Įstaigos pristatymas.**

- 1.1. Biudžetinė įstaiga Klaipėdos „Gintaro“ sporto centras, adresas: S. Daukanto g. 31, Klaipėda. Tel. (8 46) 410 953, el. paštas: [info@gintarosc.lt](mailto:info@gintarosc.lt), internetinė svetainė: [www.gintarosc.lt](http://www.gintarosc.lt).  
1.2. Įstaigos vadovė – direktorė Edita Pažereckaitė, „Gintaro“ sporto centre dirba nuo 2023 m. liepos 3 dienos.  
1.3. Darbuotojų ir pareigybių skaičius 2024 m. gruodžio 31 d.:

| Eil. Nr.                                                       | Pareigybės pavadinimas                                                 | Pareigybės lygis | Pareigybių skaičius | Užimta etato |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|
| <b>1. Įstaigos vadovai ir jų pavaduotojai (viso 3 etatai):</b> |                                                                        |                  |                     |              |
| 1.1.                                                           | Direktorius                                                            | A2               | 1                   | 1            |
| 1.2.                                                           | Direktoriaus pavaduotojas ugdymui                                      | A2               | 1                   | 1            |
| 1.3.                                                           | Direktoriaus pavaduotojas ūkiui                                        | A2               | 1                   | 1            |
| <b>2. Specialistai (viso 25,5 etatų):</b>                      |                                                                        |                  |                     |              |
| 2.1                                                            | Treneris                                                               | A2               | 14                  | 12,96        |
| 2.2                                                            | Treneris (antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programai įgyvendinti) | A2               | 5                   | 4,96         |
| 2.3                                                            | Metodininkas                                                           | A2               | 1                   | 1            |
| 2.4                                                            | Administratorius                                                       | A2               | 1                   | 1            |
| 2.5                                                            | Sporto vadybininkas                                                    | A2               | 0,75                | 0,75         |
| 2.6                                                            | Planavimo ekonomistas                                                  | B                | 1                   | 1            |
| 2.7                                                            | Įrenginių techninės priežiūros inžinierius                             | B                | 1                   | 1            |
| 2.8                                                            | Kineziterapeutas                                                       | B                | 1                   | 0,5          |
| 2.9                                                            | Medicinos pagalbos specialistas                                        | B                | 0,75                | 0,5          |
| <b>3. Kvalifikuoti darbuotojai (viso 2 etatai):</b>            |                                                                        |                  |                     |              |
| 3.1                                                            | Gelbėtojas                                                             | C                | 1,5                 | 1,5          |
| 3.2                                                            | Elektrikas                                                             | C                | 0,5                 | 0,5          |
| <b>4. Darbininkai (viso 10 etatų):</b>                         |                                                                        |                  |                     |              |
| 4.1                                                            | Valytojas                                                              | D                | 5                   | 5,5          |
| 4.2                                                            | Rūbininkas                                                             | D                | 2,5                 | 2,5          |
| 4.3                                                            | Darbininkas                                                            | D                | 2                   | 2            |
| <b>Viso etatų:</b>                                             |                                                                        |                  |                     | <b>40,5</b>  |

**1.3.1. Mokinių skaičius (pildo švietimo įstaigos):**

| Iš viso | 1–4 klasių | 5–8 klasių | 9–10 klasių | 11–12 klasių |
|---------|------------|------------|-------------|--------------|
|         |            |            |             |              |

  

| Iš viso | Lopšelio grupių | Darželio grupių | Priešmokyklinių grupių |
|---------|-----------------|-----------------|------------------------|
|         |                 |                 |                        |

**1.3.2. Sportuojančių asmenų skaičius (pildo sporto mokyklos):**

| Jaunių ir jaunimo komandų, dalyvaujančių Lietuvos čempionatuose | Parengta sportininkų jaunių, jaunimo, suaugusiųjų nacionalinėms rinktinėms | Paruoštų olimpinių bei nacionalinių rinktinių narių | Olimpinių bei nacionalinių rinktinių narių, dalyvaujančių šalies ir tarptautinėse varžybose | Prizines vietas Lietuvos, Europos ir pasaulio čempionatuose užėmusių bei komandų |         |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                 |                                                                            |                                                     |                                                                                             | sportininkų                                                                      | komandų |
| -                                                               | 33                                                                         | 33                                                  | 33                                                                                          | 318                                                                              | -       |

  

| Iš viso<br>2025-10-01 | Neformalaus ugdymo/<br>fizinio aktyvumo | Pradinio rengimo | Meistriškumo ugdymo/<br>sportinio plaukimo<br>9-13 m. programos | Meistriškumo tobulinimo/<br>technikos tobulinimo | Aukšto meistriškumo | Neįgaliųjų |
|-----------------------|-----------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|------------|
| 774                   | 248                                     | 212              | 158                                                             | 136                                              | 0                   | 20         |

**1.3. Patikėjimo teise valdomos patalpos:**

| Pastatai (nurodyti adresus)                                            | Plotas (kv. m) |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Klaipėdos „Gintaro“ sporto centras, adresu S. Daukanto g. 31, Klaipėda | 1276,14        |

**1.4. Finansinė informacija:**

| Finansavimo šaltinis                                         | Lėšos (tūkst. eurų)   |                |               | Pastabos |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|----------|
|                                                              | Planas (patikslintas) | Panaudota lėšų | Įvykdymas (%) |          |
| Savivaldybės biudžetas (SB)                                  | 1357,9                | 1353,3         | 99,66         |          |
| Specialioji tikslinė dotacija (VB)                           | 69,3                  | 69,3           | 100           |          |
| Įstaigos gautos pajamos (surinkta pajamų SP), iš jų:         | 74,6                  | 77,5           | 99,87         |          |
| Įmokų lėšos                                                  | 39,6                  | 39,6           | 100           |          |
| Spec. lėšos                                                  | 35,0                  | 34,9           | 99,71         |          |
| Pajamų išlaidos (SP)                                         |                       |                |               |          |
| Įmokų lėšos                                                  | 39,6                  | 39,6           | 100           |          |
| Spec. lėšos                                                  | 35,0                  | 34,9           | 99,71         |          |
| Projektų, programų finansavimas: Vaikų vasaros stovykla (SB) | 2,944                 | 2,884          | 98            |          |
| Klaipėdos miesto sav. bendrojo ugdymo                        | 182,1                 | 182,0          | 99,95         |          |

|                                                                                  |                              |        |       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|-------|--|
| mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymas plaukti (trenerių DU)                     |                              |        |       |  |
| Kitos lėšos (parama 1,2 % GM ir kt.)                                             | Likutis 1,530<br>Gauta 9,097 | 8,986  | 98,77 |  |
| Iš viso                                                                          | 1695,8                       | 1693,8 | 99,88 |  |
| Kreditinis įsiskolinimas (pagal visus finansavimo šaltinius) 2025 m. sausio 1 d. |                              |        | 0,2   |  |

**2. Įstaigos veiklos rezultatai** (veiklos tikslai, uždaviniai ir priemonės, rezultato vertinimo kriterijai ir pasiekti rezultatai):

| <b>1. Tikslas – per sportą skatinti vaikų ir jaunimo saviraišką, rengti sportininkus, sugebančius deramai atstovauti Klaipėdos miestui ir Lietuvai</b> |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Uždavinys – teikti kokybiškas neformaliojo ir formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo proceso organizavimo paslaugas</b>               |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Priemonės                                                                                                                                              | Rezultato vertinimo kriterijai                                                                                    | Pasiekti rezultatai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.1.1. Sąlygų sportinio ugdymo organizavimui sudarymas                                                                                                 | <p>Pareigybių etatų skaičius;</p> <p>Trenerių etatų skaičius sportininkų rengimui</p> <p>Trenerių kategorijos</p> | <p>2024 m. Centre liko nepakitęs patvirtintas didžiausias leistinas pareigybių skaičius – 40,5.</p> <p>19 etatų – Centro treneriai.<br/>14 iš jų – trenerių etatai darbui su Centro sportininkais, 5 – Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymui plaukti.<br/>Siekiant gerinti sportininkų fizinę būklę po varžybų ir varžybų metu padėti išvengti traumų – nuo 2024 m. rugpjūčio mėn. Centre įsteigta kineziterapeuto pareigybė. Į pareigas priimtas specialistas sportininkus lydi į respublikines varžybas, atlieka masažus, elektros stimuliaciją, moko tempimo, atsipalaidavimo pratimų, atlieka teipavimą ir kt.<br/>Antrojų mokymo plaukti metu Centre dirba medicinos pagalbos specialistė, treneriams talkina gelbėtojai.<br/>Atsižvelgiant į tėvų prašymus, sukomplektuota nauja plaukimo sporto šakos ugdymo grupė mokiniams su dideliais ir labai dideliais specialiaisiais ugdymosi poreikiais. Su grupe vandenyje dirba kvalifikuota trenerė ir gelbėtojas.<br/>Centre dirba 24 treneriai, iš kurių 13 turi kategorijas:<br/>V kategorijos – 4 treneriai,<br/>IV kategorijos – 2 treneriai,<br/>III kategorijos – 7 treneriai,<br/>11 trenerių kategorijų dar nėra įgiję. Du treneriai mokosi ir siekia įgyti aukšto meistriškumo sporto trenerio kvalifikaciją.</p> |

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                | <p>Grupių ir sportuojančių skaičius:<br/>pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo/sportinio plaukimo U 10-13 m. programa, meistriškumo tobulinimo/technikos tobulinimo, neformalaus ugdymo/fizinio aktyvumo, Neįgaliųjų grupių skaičius.</p> <p>Klaipėdos baseine dirbančių trenerių skaičius, vykdomų treniruočių grupių ir sportininkų skaičius.</p> <p>Ukrainos piliečių, pasitraukusių iš šalies dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų, sportinėje veikloje dalyvaujančių asmenų skaičius.</p> | <p>Centre sportuoja 774 sportininkai.<br/>Suformuotos 62 ugdymo grupės:<br/>15 pradinio rengimo – 198 sportininkai;<br/>12 meistriškumo ugdymo grupių/sportinio plaukimo (U 10-13) – 158 sportininkai;<br/>11 meistriškumo tobulinimo/technikos tobulinimo – 110 sportininkų;<br/>18 neformalaus ugdymo/fizinio aktyvumo – 248 sportininkai;<br/>3 sportininkų su negalia grupės – 20 sportininkų.<br/><u>Plaukimas su pelekais:</u><br/>1 pradinio rengimo – 14 sportininkų;<br/>1 meistriškumo ugdymo – 13 sportininkų;<br/>1 meistriškumo tobulinimo -13 sportininkų.</p> <p>Plaukimo ir plaukimo su pelekais treniruotės vyksta ir Klaipėdos baseine, kur dirba 12 trenerių, treniruojama 21 meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo/technikos tobulinimo grupė – 236 sportininkai.</p> <p>Centre ugdomi 42 mokiniai – Ukrainos piliečiai, pasitraukę iš šalies dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų.</p>                                               |
| 1.1.2. Sistemingas darbuotojų profesinio pasirengimo kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose kėlimas | Mokymų skaičius per metus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Centro lėšomis treneriams, administracijos darbuotojams, sportininkams bei jų tėvams suorganizuoti mokymai šiomis temomis:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Komandos formavimo mokymai Centro darbuotojams;</li> <li>2. Sveikos mitybos mokymai 9-13 metų amžiaus sportininkams ir jų tėvams su gydytoja Inga Plėštyte Būtiene;</li> <li>3. „Neformaliųjų ugdymo metodų taikymas dirbant su jaunuimu“;</li> <li>4. Sporto psichologo Š. Klizo mokymai tema „Sportiniai pasiekimai – trenerio darnaus bendravimo su sportininku bei jo tėvais rezultatas“;</li> <li>5. Mitybos mokymai sportininkams ir treneriams su dietiste Ugne Radzevičiene;</li> <li>6. Mokymai administracijos darbuotojams „Konfliktų valdymas: iššūkiai ir galimybės“;</li> <li>7. Ergonomikos pagrindų mokymai administracijos ir trenerių darbo vietoje.</li> </ol> <p>2024 m. lapkričio mėn. 4 Centro treneriai dalyvavo asociacijos „LTU Aquatics“ mokymuose Kaune;</p> |

|                                                            |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | Mokymuose dalyvavusių darbuotojų skaičius                         | <p>2024 m. kovo-balandžio mėn. 1 Centro treneris įstaigos lėšomis dalyvavo mokymuose sertifikatui „Vaikų plaukimo treneris“ įgyti.</p> <p>Visi Centro darbuotojai ne mažiau kaip du kartus per 2024 m. dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo kursuose, kas sudarė daugiau kaip 268 val.</p> <p>Kai kurie darbuotojai tobulina kompetencijas asmeninėmis lėšomis, įstaigoje sudarant palankias sąlygas mokytis:</p> <p>1 Centro trenerė Šiaulių universitete įgijo kūno kultūros ir sporto edukologijos magistro laipsnį;</p> <p>1 Centro trenerė Klaipėdos universitete įgijo pedagogo profesinę kvalifikaciją;</p> <p>2 Centro administracijos darbuotojos mokėsi: Klaipėdos valstybinėje kolegijoje siekė įgyti įstaigų administravimo bakalauro laipsnį, Klaipėdos universitete siekė įgyti rinkodaros magistro laipsnį.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.1.3. Antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti įgyvendinimas | Antrųjų klasių apmokymo plaukti mokinių skaičius per mokslo metus | <p>2023-2024 m. m. vykdėme Klaipėdos miesto savivaldybės finansuojamą Klaipėdos miesto bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymą plaukti programą, kurioje dalyvavo 2176 antrokai iš 34 Klaipėdos miesto mokyklų.</p> <p>Mokymas plaukti vykdomas Klaipėdos „Gintaro“ sporto centro baseine (25 m) ir Klaipėdos baseine (50 m). Kiekvienam antros klasės mokiniui sudaryta galimybė mokytis plaukti po 32 akademines valandas 1 kartą per savaitę kūno kultūros pamokų metu.</p> <p>Užsiėmimus vykdo kvalifikuoti treneriai, kurie ne tik moko plaukti, suteikia žinių apie saugų elgesį vandenyje bei prie vandens telkinių, bet ir moko įvairių pratimų, žaidimų vandenyje, saugių šuoliukų į vandenį.</p> <p>Užsiėmimų metu taip pat siekiama skatinti mokinių fizinį aktyvumą, populiarinti plaukimą, o treneriai turi puikią galimybę pastebėti plaukimui gabius vaikus.</p> <p>Programos dėka miesto mokiniams sudaryta galimybė nemokamai mokytis plaukti, treniruotis, nepriklausomai nuo jų sportinių gabumų ir turiningai leidžiant laiką ugdytis sveikatai palankius įpročius.</p> <p>2024 m. pavasarį, besibaigiant mokymo plaukti programai, buvo vykdomas tyrimas dėl pasitenkinimo programos įgyvendinimo kokybe, trenerių darbu, mokinių pasiekimais. Tyrimo rezultatai labai aukšti, gautas</p> |

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | grįžtamasis ryšys apie treniruočių kokybę ir trenerių darbą teigiamas, visais aspektais įvertintas daugiau kaip 90 proc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.2. Uždavinys – Sudaryti sąlygas ugdytiniams nuolat tobulinti sportavimo įgūdžius, pasirengti varžyboms ir siekti aukščiausių sportinių rezultatų</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Priemonės                                                                                                                                                 | Rezultato vertinimo kriterijai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pasiekti rezultatai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.2.1. Dalyvavimas sporto varžybose ir pasirengimo joms stovyklose                                                                                        | <p>Tarptautinių varžybų, įtrauktų į asociacijos „LTU Aquatics“, Lietuvos povandeninio sporto federacijos kalendorių skaičius.</p> <p>Sportininkų, dalyvavusių tarptautinėse varžybose, stovyklose skaičius.</p> <p>Šalies varžybų skaičius, sportininkų, dalyvaujančių šalies varžybose, skaičius.</p> <p>Aukšto meistriškumo sporto treniruočių stovyklų skaičius bei vasaros sportinių sveikatingumo stovyklų skaičius, dalyvavusių sportininkų skaičius</p> | <p>312 Klaipėdos „Gintaro“ sporto centro sportininkų dalyvavo 13-oje tarptautinių plaukimo varžybų.</p> <p>Lietuvos rinktinės sudėtyje 33 Centro sportininkai atstovavo Lietuvą 6 tarptautinėse plaukimo bei plaukimo su pelekais varžybose:</p> <p>2 sportininkai – Pasaulio plaukimo čempionate;</p> <p>18 - Baltijos šalių plaukimo čempionate;</p> <p>1 - NORDIC (Šiaurės šalių plaukimo čempionate);</p> <p>4 - Europos jaunimo čempionate;</p> <p>2 - Pasaulio plaukimo čempionate;</p> <p>6 - Europos jaunių plaukimo su pelekais čempionate.</p> <p>15 įstaigos sportininkų Centro ir tėvų lėšomis dalyvavo tarptautinėse varžybose Bazelio mieste, Šveicarijoje;</p> <p>4 įstaigos sportininkai 2024 m. liepos mėn. Centro ir meistriškumo centro lėšomis dalyvavo tarptautinėse varžybose Danijoje;</p> <p>27 sportininkai dalyvavo tarptautinėse varžybose Olštyno mieste, Lenkijoje;</p> <p>17 sportininkų – Liublino mieste, Lenkijoje;</p> <p>17 sportininkų – Olecko mieste, Lenkijoje;</p> <p>43 sportininkai – varžybose Rygoje, Latvijoje.</p> <p>Centro sportininkai dalyvavo 18 Lietuvos plaukimo bei plaukimo su pelekais čempionatų/pirmenybių įvairiose amžiaus grupėse. Varžybose dalyvavo 655 sportininkų.</p> <p>Centras vykdė 17 Klaipėdos miesto plaukimo ir plaukimo su pelekais čempionatų/pirmenybių, kuriose dalyvavo 2750 sportininkų.</p> <p>Vykdyta 10 aukšto meistriškumo sporto treniruočių stovyklų, kuriose dalyvavo 146 aukšto meistriškumo sportininkai ir 7 vasaros sportinės sveikatingumo stovyklos skirtingose bazėse, kuriose dalyvavo 101 Centro sportininkas.</p> <p>2024 m. liepos mėn. vykdyta plaukimo stovykla Lietuvos plaukimo 100-mečiui paminėti. Per tris stovyklos pamainas 72 sportininkams iš pradinio rengimo ir fizinio aktyvumo grupių buvo užtikrintas užimtumas, sveikas ir aktyvus</p> |

|                                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | <p>Lietuvos rinktinių narių skaičius.</p> <p>Lietuvos visų amžiaus grupių čempionatuose iškovotų prizinių vietų skaičius.</p>  | <p>laiko praleidimas, parūpintas maitinimas, edukacinės veiklos.</p> <p>1 aukšto meistriskumo sporto treniruočių stovykla 2024 m. liepos mėn. vykdyta Zakopanėje, Lenkijoje. Joje įstaigos ir tėvų lėšomis dalyvavo 15 sportininkų.</p> <p>Atsižvelgiant į sportininkų ir trenerių išsakytą poreikį, 2024 m. liepos-rugpjūčio mėn. 38 aukšto meistriskumo sportininkams užtikrinta galimybė lankytis Klaipėdos baseine, siekiant sudarant sąlygas tobulinti plaukimo įgūdžius vasaros atostogų metu, kuomet „Gintaro“ sporto centras buvo uždarytas dėl vykdomų remonto, filtravimo sistemos keitimo darbų.</p> <p>Parengti 33 sportininkai jaunių, jaunimo, suaugusių nacionalinėms plaukimo bei plaukimo su pelekais rinktinėms.</p> <p>Lietuvos visų amžiaus grupių plaukimo bei plaukimo su pelekais čempionatuose iškovota 317 prizinių vietų.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.2.2. Sporto renginių pritraukimas ir organizavimas | <p>Klaipėdos miesto varžybų ir dalyvaujančių sportininkų skaičius</p> <p>Suorganizuotų sporto renginių ir dalyvių skaičius</p> | <p>Centras vykdė 16 Klaipėdos miesto plaukimo ir plaukimo su pelekais čempionatų/pirmenybių, kuriose dalyvavo 2750 sportininkų.</p> <p>2024 m. vykdė šias plaukimo ir plaukimo su pelekais varžybas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Centro kvalifikacines varžybas (rudens ir pavasarį);</li> <li>2. Vaikų plaukimo varžybas „Linksmasis delfinas“;</li> <li>3. Vaikų plaukimo varžybas „Auksinis pajūris“;</li> <li>4. Pirmojo starto varžybas (pavasarį ir žiemą);</li> <li>5. Plaukimo į Naujus metus varžybas;</li> <li>6. Kalėdines neįgaliųjų varžybas;</li> <li>7. Kalėdines plaukimo su pelekais varžybas ir kt.</li> </ol> <p>Viso varžybose dalyvavo 1160 sportininkų.</p> <p>2024 m. šventėme Lietuvos plaukimo 100-metį, kuriam paminėti buvo organizuojamos tarptautinės plaukimo varžybos „Vilties plaukimas“, kuriose dalyvavo daugiau kaip 200 sportininkų.</p> <p>2024 m. spalio mėn. Lietuvos plaukimo 100-mečio progai paminėti plaukimo sporto bendruomenė Klaipėdos skulptūrų parke sodino 11 liepų, buvo pradėta rengti knyga „Plaukimas Klaipėdoje“. 2024 m. gruodžio mėn. Kultūros</p> |

|                                                                                              | Draugiškų varžybų skaičius. Mokinių, dalyvavusių draugiškose varžybose skaičius | <p>fabrike organizuotas plaukimo sporto bendruomenės narių pagerbimo renginys – padėkos vakaras.</p> <p>420 Centro mokinių buvo išvykę dalyvauti draugiškose varžybose įvairiuose Lietuvos miestuose. Draugiškų varžybų skaičius – 18.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. Tikslas – užtikrinti saugią ir sveiką ugdymo (-si) aplinką</b>                         |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>2.1. Uždavinys – gerinti ugdymo(-si) aplinką, aprūpinti reikalingomis tam priemonėmis</b> |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Priemonės                                                                                    | Rezultato vertinimo kriterijai                                                  | Pasiekti rezultatai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1.1. Materialinis, ūkinis ir techninis įstaigos aptarnavimas                               | Sportinio inventoriaus atnaujinimas, sportinės aprangos įsigijimas              | <p>Panaudojant sporto centro žmogiškuosius, materialinius ir finansinius išteklius, atlikti šie darbai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pagerinta sporto salės būklė: patalpos perdažytos, įrengti veidrodžiai, oro kondicionierius, atnaujintas treniruoklių inventorių;</li> <li>- pakeistos berniukų rūbinės grindys, įrengtas vandens nutekėjimas, siekiant išvengti spintelių rūdijimo, gerinant patalpų higienos ir priežiūros sąlygas;</li> <li>- atnaujinta pasenusi varžybinė sistema, kuri leidžia tiksliau ir be trikdžių fiksuoti rezultatus;</li> <li>- atnaujintas inventorių, naudojamas treniruočių vandenyje metu (pelekai, plaukmenys ir kt.);</li> <li>- pakeistas baseino dugno valymo įrenginys-robotas;</li> <li>- pakeistas vienas iš penkių drėgmės surinkėjų baseino patalpose;</li> <li>- baseino patalpose gerinta garso izoliacija – sienos iškaltos garsą sugeriančiomis plokštėmis;</li> <li>- baseino patalpose įrengtos žaliuzės ant langų, siekiant mažinti aidėjimą varžybų metu, mažinti saulės UV spindulių pateikimą į baseiną (dumblių dauginimąsi vandenyje), gerinti trenerių darbo sąlygas – mažinti garsą patalpose;</li> <li>- pakeistas vienas iš trijų baseino filtrų užpildas iš anglies į stiklo užpildą, kas pagerino vandens kokybę ir leidžia taupiau naudoti cheminius preparatus;</li> <li>- atliktas medicinos kabineto remontas, pakeisti baldai, įsigytas elektros stimuliacijos prietaisas, du elektroninio masažo įrenginiai, stacionarus ir nešiojamas masažiniai stalai, įrengtos žaliuzės;</li> <li>- atliktas kosmetinis remontas direktoriaus, direktoriaus pavaduotojo ugdymui ir metodininko kabinetuose, perkonstruoti ir sukeisti baldai kabinetuose dėl direktoriaus</li> </ul> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>pavadootojo ugdymui, metodininko ir sporto vadybininko perkėlimo į direktoriaus kabineto patalpas;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centro reikmėms savivaldybės perduotas lengvasis tarnybinis automobilis, kuris spartina darbo organizavimą, Klaipėdos baseine vykdančias varžybas ir rūpinantis kasdieniais ūkiniais įstaigos poreikiais;</li> <li>- įsigytas 21 vnt. specializuotas plaukimo kostiumas („carbon“) aukščiausius rezultatus pademonstravusiems sportininkams;</li> <li>- atsižvelgiant į išsakytą tėvų ir trenerių poreikį, prie pastato fasado įrengta rakinama, apšviesta dviračių saugykla Centro sportininkams ir darbuotojams;</li> <li>- antrojo aukšto fojė ir mergaičių rūbinės patalpose įrengti papildomi drėgmės surinkėjai;</li> <li>- Centro darbuotojų poilsio kambaryje-virtuvėlėje įrengta kriauklė, perkonstruoti baldai.</li> </ul> |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. Atlikti patikrinimai, auditai. Tikrinusių institucijų išvados.

Įstaigoje 2024 m. kovo-gegužės mėnesiais buvo vykdoma Centro sportinio ugdymo grupių mokinių lankomumo stebėseną. Visose grupėse lankomumas užtikrinamas daugiau kaip 2/3 grupės sportininkų. Išorės audito ar kitų institucijų patikrinimų nebuvo vykdoma.

### 4. Problemos (sąlygotos vidaus ir išorės faktorių):

4.1 Mokyklose nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. pradėjus įgyvendinti įtraukujį ugdymą, susiduriama su problemomis dėl Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimo. 2024/2025 m. m. vienu metu su dviem antrųjų klasių mokinių klasėmis (po 12-13 vaikų grupėje) dirba keturi treneriai, tačiau matome poreikį pagal klasese esančių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų ar vaikų su fizine negalia skaičių, jog būtina užtikrinti penkto trenerio darbą, kuris pagal poreikį vykdytų mokymą plaukti vandenyje individualiai ir užtikrintų mokinio (-ių) saugumą vandenyje.

4.2 Sportininkams 30 proc. viso treniruočių laiko gali būti skiriama užsiėmimas sporto salėje, tačiau turime nepakankamai vietos šioms treniruotėms šaltuoju metų laiku vykdyti. Centre įrengtoje sporto salėje vyksta apšilimas ir treniruotės su sporto įrenginiais, taigi būtina spręsti klausimą dėl priestato įrengimo ar didesnių galimybių naudotis Klaipėdos baseino patalpomis, nes Centrą lankančių mokinių skaičius kasmet didėja (2022-2023 m. m. – 631 mokiniai, 2023-2024 m. m. – 702, 2024-2025 m. m. – 774).

4.3. Netinkamas mokinių lankomumo sistemos veikimas, dėl kurio kyla trenerių pasipiktinimas ir mokinių nepasitikėjimas sistemos efektyvumu, atsižymėjimo tikslingumu. Klaipėdos „Gintaro“ sporto centre efektyvus lankomumo sistemos veikimas būtų pasiektas tuo atveju, kai atsižymėjimas vyktų susietai su praėjimo sistema – patenkant į rūbinės patalpas, taigi reikalinga įrengti praėjimo vartelius, kurie būtų lankomumo sistemos dalis.

### 5. 2025 m. metų veiklos prioritetai, tikslai ar kryptys:

5.1. gerinti ugdytinių sportinius rezultatus, ruošti juos nacionalinėms rinktinėms ir sėkmingam atstovavimui ne tik Klaipėdos miestą, bet ir Lietuvą tarptautinėse varžybose;

5.2. didinti Centrą lankančių mokinių skaičių iki 820, pritraukiant dirbti naujų trenerių ir sudaryti sąlygas didesniai vaikų, turinčių negalią, skaičiui sportuoti įstaigoje;

5.3. užtikrinti tinkamą Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimą.

5.4. pasiūlyti užimtumą jauniausiems sportininkams, organizuojant vasaros sporto stovyklas;

5.5. didinti mokinių, dalyvaujančių tarptautinėse varžybose skaičių;

5.6. ieškoti galimybių sporto stovyklų užsienyje organizavimui.

Pagrindinės veiklos kryptys:

1. Administracijos darbuotojų ir trenerių pasitenkinimo darbo sąlygomis ir aplinka gerinimas (darbo užmokesčio didinimas, varžybų organizavimo kokybės gerinimas (prizai, apdovanojimai, ilgesnis varžybų laikas ir kt.) darbo aplinkos gerinimas (vėdinimo sistemos administracijos darbo patalpose įrengimas, ozonavimo sistemos įrengimas baseine, teigiamos psichologinės aplinkos kūrimas, palaikymas ir kt.).

2. Trenerių kompetencijų, turinčių įtakos sportininkų rezultatams tobulinimas ir kompetencijų, reikalingų darbui su negalia turinčiais mokiniais, didinimas.

3. Sportininkų kompetencijų, susijusių su mityba, vitaminizacija, psichologine higiena ir sporto psichologija stiprinimas.

4. Papildomo finansavimo pritraukimas, dalyvaujant programose, projektuose, ieškant rėmėjų.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys (toliau – užduotys)                                        | Siektini rezultatai                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Užtikrinti ir tobulinti įstaigos veiklos ir teikiamų paslaugų kokybę. | 1.1. Įgyvendinti patvirtintą strateginį veiklos planą ir nustatytus veiklos rodiklius;<br><br>1.2. Gebėti tinkamai naudoti skirtus asignavimus vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą;<br><br>1.3. Neužfiksuota pažeidimų iš įvairių institucijų dėl įstaigos ir vadovo veiklos | 1.1.1. 99 proc. įgyvendinti patvirtintą strateginį veiklos planą ir nustatytus veiklos rodiklius;<br><br>1.2.1. Informacija iš KMSA Planavimo ir analizės bei Biudžetinių įstaigų centralizuoto apskaitos skyrių dėl savalaikio finansinių dokumentų pateikimo, skirtų asignavimų naudojimo teisės aktų nustatyta tvarka;<br><br>1.3.1. Įstaigoje pažeidimų nenustatyta. Gauta informacija iš KMSA Planavimo ir analizės, Biudžetinių įstaigų centralizuoto apskaitos, Sporto ir Personalo skyrių dėl tinkamai ir laiku pateiktų dokumentų ir ataskaitų, negautų nusiskundimų. | 1.1.1.1. 2024 m. Centro strateginiame veiklos plane numatyti tikslai ir uždaviniai įgyvendinti 100 proc.<br><br>1.2.1.1. Centro lėšos 2024 m. panaudotos tinkamai ir laiku. Pastabų ar nusižengimų nefiksuota.<br><br>1.3.1.1. Centro dokumentai, vykdomi mokėjimai pasirašomi laiku; informacija, ataskaitos teiktos laiku, išsamiai. Nusiskundimų nefiksuota. |
| 2. Užtikrinti įstaigos vidaus kontrolės priemonių veikimą                | 2.1. Organizuoti dokumentų valdymą sistemingai ir visiems                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.1.1. Nuo 2024 m. sausio 1 d. visus įstaigoje rengiamus dokumentus (įsakymus veiklos, personalo, ugdymo organizavimo klausimais), turto nurašymo aktus,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.1.1.1. Įstaigoje atnaujintas ir sklandžiai patvirtintas 2024 m.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>darbuotojams prieinamai;</p>                                        | <p>sąskaitų registravimą perkelti į dokumentų valdymo sistemą „Avilys“.</p>                                                                                                                                  | <p>Dokumentacijos planas;<br/>2.1.1.2. 2023 m. lapkričio 28 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-108 patvirtintas dokumentų, rengiamų, registruojamų ir saugomų dokumentų valdymo sistemoje „Avilys“ sąrašas ir suskirstyti atsakingi asmenys. 2024 m. visi įstaigoje rengiami įsakymai, sutartys saugomos „Avilyje“, sąskaitos viešinamos programoje „SABIS“.</p>                                 |
|  | <p>2.2. Užtikrinti tinkamą darbo apmokėjimo sistemos įgyvendinimą;</p> | <p>2.2.1. Tinkamas ir teisėtas darbuotojų darbo užmokesčio perskaičiavimas, veiklos vertinimas ir skatinimo priemonių taikymas, skundų nebuvimas ir darbo užmokesčiui skirtų lėšų tinkamas panaudojimas.</p> | <p>2.2.1.1. Įsigaliojus naujam darbo apmokėjimo reglamentavimui, patvirtinta darbo apmokėjimo sistema, kurioje numatyti veiklos vertinimo principai;<br/>2.2.1.2. atliktos darbuotojų informavimo procedūros, teisingai perskaičiuotas darbo užmokestis;<br/>2.2.1.3. nuo liepos 1 d. pakeitus įstaigos struktūrą, pareigybių pavadinimus ir įsteigus naujas pareigybės, atsižvelgiant į</p> |

|                                                         |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            | <p>įstaigos turimas lėšas nustatytas darbuotojų DU;</p> <p>2.2.1.4. Centro struktūros pokyčiai suderinti su savivaldybės administracija.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                         | <p>2.3. Kontroliuoti viešųjų pirkimų vykdymą ir sutarčių sudarymą.</p>                                                                   | <p>2.3.1. Atlikti 100 proc. pirkimų, numatytų įstaigos VP plane; visas sutartis, truncančias ilgiau kaip 2 metus, atnaujinti.</p>                          | <p>2.3.1.1. 2024 m. atlikti 23 mažos vertės viešieji pirkimai raštu (99 947 Eur) ir 394 pirkimai žodžiu (229 373 Eur). Visi pirkimų plane suplanuoti pirkimai buvo įvykdyti ir užbaigti iki metų pabaigos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>3. Įsivertinti įstaigos teikiamų paslaugų kokybę</p> | <p>3.1. Vykdyti 2023/2024 m. m. priimtų vaikų tėvų apklausą dėl Centro teikiamų paslaugų kokybės ir lankymo tęstinumo (nenubyrėjimo)</p> | <p>3.1.1. Apklausti ne mažiau kaip 50 proc. naujai priimtų mokinių tėvų, išanalizuoti rezultatus ir aptarti juos su Centro treneriais, administracija.</p> | <p>3.1.1.1. 2024 m. sausio mėn. vykdėme priimtų sportuoti mokinių tėvų apklausą, kurioje dalyvavo 68 respondentai. Bendrai teikiamų paslaugų kokybę vertinta 8,6 balo. Tėvai tinkamai vertino trenerių kompetencijas, Centro infrastruktūrą, švarą, bendrą vaikų savijautą treniruočių metu, emocinę sveikatą, pasitikėjimą treneriu, pasitenkinimą bendravimu grupėje. Fiksuota pastabų dėl per ankstyvo treniruočių grafiko (nuo 14 val. ar 14:45 val.). Rezultatai apibendrinti ir</p> |

|                                                                     |                                                                                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     |                                                                                                                                         |                                                                                                       | <p>pateikti Centro bendruomenei.</p> <p>3.1.1.2. 2024 m. birželio mėn. vykdyta aukšto meistriškumo sportininkų ir jų tėvų apklausa apie teikiamas paslaugas. Apklausoje dalyvavo nedidelis skaičius respondentų, išsakytos pastabos dėl trenerių bendravimo, bendradarbiavimo ir kt. Konkretūs pastebėjimai įtakojo meistriškumo centro trenerių kaitą.</p> <p>3.1.1.3. 2024 m. balandžio mėn. vykdyta Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokytojų apklausa dėl mokymo plaukti programos įgyvendinimo kokybės. Gauti rezultatai teigiami, pasitekinimas programos kokybe – 9,2 balo.</p> |
| 4. Optimizuoti Centro išlaidas ir gerinti darbuotojų darbo sąlygas. | 4.1. Organizuoti baseino filtravimo sistemos – anglies užpildo keitimą druskos užpildu arba filtravimo sistema, pasitelkiant ozonavimą. | 4.1.1. Sutaupyti ne mažiau kaip 50 proc. išlaidų chloro įsigijimui ir gerinti trenerių darbo sąlygas; | 4.1.1.1. 2024 m. liepos mėn. 1 iš 3 baseino filtravimo sistemos užpildų pakeistas iš anglies į stiklo, kas pagerino vandens kokybę ir šiuo metu atliktais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                                 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                 |                                                                                                                                    | <p>skaičiavimais 12 proc. sumažina chlo-ro bei flokulian-tų sunaudojimą.</p> <p>4.1.1.1.2. 2024 m. planuojant Centro biudžetą, savivaldybei pateiktas siūlymas dėl ozonavimo sistemos 2025 m. Centre įrengimo. Siekiant įsitikinti šios įrangos efektyvumu, lankytasi Kretingos sporto centre, bendrauta su Prienų sporto centru, potencialūs rangovai keletą kartų lankėsi įstaigoje dėl patalpų dydžio įvertinimo.</p> <p>4.2.1.1. nuomotu įrenginiu buvo atlikti garso matavimai baseino patalpose varžybų metu, normos nebuvo viršytos, tačiau išsakytos ekspertų pastabos dėl per didelio aidėjimo patalpose.</p> <p>4.2.1.2. iki balandžio mėn., pasitelkus Centro darbininkus, garsą sugeriančiomis plokštėmis iškaltos dvi sienos baseino patalpoje, kita dalis – liepos mėn., ant langų įrengtos žaliuzės, kurios prisideda prie aidėjimo mažinimo.</p> |
|  | <p>4.2. Gerinti akustiką baseino patalpose.</p> | <p>4.2.1. Iki 2024 m. balandžio mėn. atlikti garso matavimą varžybų metu ir gauti pasiūlymus dėl baseino akustikos tobulinimo;</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                  |                                                                          |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                  | 4.3. Gerinti Centro administracijos darbuotojų darbo sąlygas.            | 4.3.1. Įrengti ergonomiškas darbo vietas, organizuoti darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą.                  | 4.3.1.1. Atnaujintas medicinos kabinetas, įsigytas stacionarus ir nešiojamas masažiniai stalai, kurie leidžia kineziterapeutui patogiai atlikti masažus ir kitas sportininkų atstatymo procedūras Centre bei išvykose;<br>4.3.1.2. Direktorius pavaduotojas ugdymui, metodininkas ir sporto vadybininkas perkelti į didesnę – direktoriaus kabinetą, jame patogiai perkonstruoti baldai, įrengtos žaliuzės.<br>4.3.1.3. Darbuotojams organizuoti komandos formavimo mokymai, mokymai, ergonomikos pagrindų mokymai, konfliktų valdymo mokymai ir kt. |
| 5. Užtikrinti vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistemos veikimą įstaigoje. | 5.1. Sklandžiai veikianti vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistema | 5.1.1. Vaikų lankomumas fiksuojamas per Savivaldybės įdiegtą vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistemą; | 5.1.1.1. 2024 m. balandžio mėn. įstaigoje patvirtintas lankomumo fiksavimo sistemos naudojimo aprašas, organizuoti diegėjo mokymai treneriams,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|  |  |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |                                                                                                                                                          | <p>administracijos darbuotojams.</p> <p>5.1.1.2. nuolat vykdyta sistemos veikimo stebėseną, teiktos pastabos diegėjui, informuojamas steigėjas.</p> <p>5.1.1.3. Klaipėdos baseine dėl interneto ryšio trukdžių papildomai įrengtas interneto ryšys.</p> <p>5.1.1.4. nuolat renkama informacija iš trenerių dėl poreikio lankomumo kortelėms gauti mokiniams, neturintiems mokinio pažymėjimo;</p> <p>5.1.1.5. 2024 m. vykdyta „gyva“ lankomumo stebėseną, vykstant į treniruotes Centre ir Klaipėdos baseine.</p> <p>5.1.2.1. nuolat bendraujama ir bendradarbiaujama su diegėju ir steigėju dėl lankomumo sistemos veikimo ir trikdžių, įtakančių nepakankamą lankomumo statistiką sistemoje.</p> |
|  |  | <p>5.1.2. Atsižvelgta ir įvykdyta ne mažiau kaip 95 proc. dėl su vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistemos naudojimu susijusių teiktų pastabų.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

| Užduotys | Priežastys, rizikos |
|----------|---------------------|
| 2.1. -   |                     |

### 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos:

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

| Užduotys / veiklos                                                                                                                                                                                 | Poveikis švietimo įstaigos veiklai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1. Įstaigos tapimas asociacijos LTU „Aquatics“ nariu                                                                                                                                             | 2024 m. teikti argumentuoti prašymai Klaipėdos miesto savivaldybės tarybai ir asociacijai LTU Aquatics dėl Klaipėdos „Gintaro“ sporto centro tapimo asociacijos nariu. Pirminis ir pagrindinis tikslas – taupyti įstaigos lėšas, mokamas už sportininkų dalyvavimą asociacijos organizuojamose varžybose (dalyvio ir starto mokesčiai).<br>2024 m. lapkričio mėn. įstaiga asociacijos vykdomojo komiteto sprendimu priimta asocijuoto nario teisėmis, įstaigos vadovė – vykdomojo komiteto nare, kas užtikrina galimybę dalyvauti priimant sprendimus asociacijos lygmenyje, teikti siūlymus, pastabas dėl plaukimo sporto šakos tobulinimo, sąlygų sportininkams gerinimo, meistriško centrų finansavimo ir kt. |
| 3.2. Užtikrinti tinkamą Klaipėdos miesto antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimą, mokyklose organizuojant įtraukijį ugdymą                                                    | 2024 m. spalio-gruodžio mėn. rinkta informacija iš trenerių ir mokyklų apie specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius vaikus, kuriems plaukimo pamokų metu „Gintaro“ sporto centre ir Klaipėdos baseine būtina užtikrinti individualų dėmesį dėl jų raidos sutrikimų ar fizinės negalios.<br>Siekiant tinkamai įgyvendinti Programos uždavinius ir užtikrinti galimybę visiems vaikams, nepriklausomai nuo jų sveikatos būklės, mokytis plaukti, parengti Programos įgyvendinimo aprašo, mokinių vertinimo kriterijų nustatymo pakeitimai, ugdymo sutarties ir kiti priedai bei perduoti savivaldybės administracijai.                                                                                             |
| 3.3. Siūlymų dėl įstaigos išlaidų mažinimo teikimas:<br>3.3.1. Varžybų dalyvio mokesčio nustatymo iniciavimas                                                                                      | Siekiant gerinti varžybų organizavimo sąlygas ir pritraukti didesnę dalyvių skaičių, Centras, atsižvelgdamas į kitų miestų ir asociacijos LTU Aquatics bei Lietuvos povandeninio sporto federacijos taikomą praktiką, inicijavo varžybų dalyvio mokesčio nustatymą, teikdamas tris motyvuotus prašymus, pagrįstus finansine nauda įstaigai ir savivaldybės biudžetui, taip pat teikti kitų miestų savivaldybių tarybų sprendimai.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.3.2. Klaipėdos baseino patalpų skyrimas varžybų organizavimui neatlygintinai                                                                                                                     | 2024 m. gruodžio 5 d. teiktas prašymas dėl 4 dienų skyrimo Klaipėdos „Gintaro“ sporto centro organizuojamos varžyboms, kas leistų sutaupyti 20 000 Eur biudžeto lėšų, skiriant jas patalpų nuomai.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.4. Organizuotas aukšto meistriško sportininkų testavimas Klaipėdos universiteto Holistinės medicinos ir reabilitacijos centre, siekiant didinti traumų prevenciją ir sportininkų fizinį pajėgumą | 2024 m. kovo mėn., bendradarbiaujant su Klaipėdos universitetu buvo vykdomas 5 aukšto meistriško sportininkų fizinio pajėgumo testavimas. Tyrimo rezultatai universiteto katedroje aptarti su Centro treneriais ir sportininkais. Gegužės-birželio mėn. pagal sudarytą planą sportininkai lankėsi pas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         | kineziterapeutą, kuris bendradarbiavo su treneriais. Po atliktų sportininkų testavimų KU ir bendradarbiavimo su kineziterapeutu pagal paslaugų sutartį, įstaigoje išgrynintas poreikis dėl etatinio darbuotojo pareigybės steigimo.                                                                                                                            |
| 3.5. Organizuoti Lietuvos plaukimo 100-mečio minėjimo renginiai, siekiant populiarinti plaukimo sporto šaką ir didinti bendruomeniškumą | 3.5.1. Ruoštas informacinis lankstinukas.<br>3.5.2. Prisidėta prie tarptautinių „Vilties plaukimo“ varžybų organizavimo Klaipėdos baseine.<br>3.5.3. Pradėta rengti knyga „Plaukimas Klaipėdoje“.<br>3.5.4. Organizuota medelių sodinimo akcija Skulptūrų parke.<br>3.5.5. Kultūros fabrike rengtas plaukimo sportui nusipelnusių asmenybių pagerbimo vakaras. |

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|----------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 4.1. -   |                     |                                                                                                   |                                     |

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

| Vertinimo kriterijai                                                                    | Pažymimas atitinkamas langelis:<br>1 – silpnai;<br>2 – pakankamai;<br>3 – efektyviai;<br>4 – puikiai |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas                            | 1□ 2□ 3□ 4×                                                                                          |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas                          | 1□ 2□ 3□ 4×                                                                                          |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas                                               | 1□ 2□ 3□ 4×                                                                                          |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□ 2□ 3□ 4×                                                                                          |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)                                           | 1□ 2□ 3□ 4×                                                                                          |

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

| Užduočių įvykdymo aprašymas                                                               | Pažymimas atitinkamas langelis     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius         | Viršijantis lūkesčius ×            |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Atitinkantis lūkesčius □           |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius             | Iš dalies atitinkantis lūkesčius □ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius               | Neatitinkantis lūkesčių □          |

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1. Vadybinės kompetencijos (darbuotojų motyvavimas, komandos formavimas, užduočių delegavimas ir kt.)          |
| 7.2. Strateginio planavimo kompetencijos (tikslų, užduočių kėlimas, rezultatų įsivertinimo įrankiai, priemonės). |

**V SKYRIUS**  
**KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

| Užduotys                                        | Siektini rezultatai                                                                             | Rezultatų vertinimo rodikliai<br>(kuriais vadovaujantis<br>vertinama, ar nustatytos<br>užduotys įvykdytos)                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1. Užtikrinti tinkamą ugdymo paslaugų teikimą | 8.1.1. Nurodytais terminais ir tvarka vykdyti sportinio ugdymo grupių tarifikaciją;             | 8.1.1.1. Vadovaujantis steigėjo patvirtintame Ugdymo organizavimo apraše numatyta tvarka ir terminais sukomplektuoti naujų mokslo metų sportinio ugdymo grupes;                                                                                                                                                                                                 |
|                                                 | 8.1.2. Užtikrinti optimalų vaikų skaičių grupėse ir efektyvų infrastruktūros panaudojimą;       | 8.1.2.1. Formuojant grupes atsižvelgti į sportininkų meistriskumą ir vandens poreikį (reikalingą takelių skaičių);<br>8.1.2.2. Užtikrinti optimalų vaikų skaičių sausų treniruočių metu, siekiant tinkamos ugdymo kokybės;<br>8.1.2.3. Skatinti trenerio ir kineziterapeuto bendrą darbą, atsižvelgiant į trenerio išsakytas pastabas ir sportininko poreikius. |
|                                                 | 8.1.3. Vadovaujantis Ugdymo organizavimo tvarkos aprašu, garantuoti sportinių stovyklų skaičių; | 8.1.3.1. Vykdyti aukšto meistriskumo sporto stovyklas prieš rengiantis varžyboms;<br>8.1.3.2. Organizuoti atstatomąsias sporto stovyklas pasibaigus plaukimo sezonui ar po intensyvaus krūvio.<br><br>8.1.3.3. Organizuoti Centro sportininkų vasaros sporto stovyklos veiklas, užimant jauniausius įstaigos sportininkus.                                      |
|                                                 | 8.1.4. Organizuoti plaukimo ir plaukimo su pelekais varžybas.                                   | 8.1.4.1. Dalyvauti respublikinėse varžybose ir pagal asociacijos „LTU                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             | Aquatics“ bei Povandeninio sporto federacijos patvirtintus varžybų kalendorius organizuoti varžybas Centre, Klaipėdos baseine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8.2. Tinkamai įgyvendinti Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokymo plaukti programą | <p>8.2.1. Inicijuoti steigėjo patvirtinto Programos įgyvendinimo aprašo keitimą;</p> <p>8.2.2. Užtikrinti kvalifikuotų trenerių darbą, įgyvendinant programą;</p> <p>8.2.3. Užtikrinti reikalingų priemonių, inventoriaus įsigijimą</p>                     | <p>8.2.1.1. Pasitarti su Centro pedagoginiu personalu dėl programos įgyvendinimo pokyčių, rinkti informaciją iš ugdymo įstaigų ir trenerių, teikti siūlymus steigėjui.</p> <p>8.2.2.1. Užtikrinti trenerių, dirbančių su didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais, kompetencijų tobulinimą ir darbo specifikos su fizinę negalią turinčiais vaikais išmanymą.</p> <p>8.2.3.2. Organizuoti reikalingų priemonių, inventoriaus įsigijimą, aprūpinimą pagal trenerių išsakytus poreikius Centre bei Klaipėdos baseine.</p> |
| 8.3. Įsivertinti įstaigos teikiamų paslaugų kokybę                                                      | <p>8.3.1. Vykdyti 2024/2025 m. m. priimtų vaikų tėvų apklausą dėl Centro teikiamų paslaugų kokybės;</p> <p>8.3.2. Vykdyti Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokytojų ir tėvų apklausą dėl teikiamų paslaugų kokybės.</p> | <p>8.3.1.1. Apklausti ne mažiau kaip 30 proc. naujai priimtų mokinių tėvų, išanalizuoti rezultatus ir aptarti juos su Centro treneriais, administracija.</p> <p>8.3.2.1. Gauti daugiau kaip pusės mokyklų grįžtamąjį ryšį, įvertinti pastabas ir priimti sprendimus dėl programos įgyvendinimo priemonių keitimo/gerinimo.</p>                                                                                                                                                                                                                           |
| 8.4. Užtikrinti vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistemos veikimą įstaigoje                       | 8.4.1. Sklandžiai veikianti vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistema                                                                                                                                                                                  | <p>8.4.1.1. Vaikų lankomumas fiksuojamas per Savivaldybės įdiegtą vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistemą;</p> <p>8.4.1.2. Užtikrinti, kad Centro treneriai nepertraukiamai naudotųsi vaikų lankomumo kontrolės ir apskaitos sistema.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8.5. Aktyvinti Centro bendruomenės veiklą.                                                              | 8.5.1. Centro bendruomenė įtraukta į Centro tobulinimo procesą, skatinant ir                                                                                                                                                                                | 8.5.1.1. Organizuoti ne mažiau kaip 6 tėvų susirinkimai, ugdymo proceso ir pasiekimų aptarimui.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                   |                                                                                                        |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | palaikant mokyklos tarybos darbą. | 8.5.1.2. Tėvų, pedagogų ir sportininkų dalyvavimas mokyklos taryboje ir įvairių projektų įgyvendinime. |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1. Lankomumo sistemos diegėjo sprendimų nepakankamumas dėl tinkamo lankomumo sistemos diegimo, priežiūros, atnaujinimų ir kt.                                  |
| 9.2. Teisės aktų pakeitimai.                                                                                                                                     |
| 9.3. Žmogiškųjų išteklių trūkumas įstaigoje (trenerių, administracijos darbuotojų, aptarnaujančio personalo išėjimas iš darbo, nedarbingumas ir kt. priežastys). |
| 9.4. Nepakankamas finansavimas, nesurinktos planuotos įstaigos pajamos.                                                                                          |

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*Klaipėdos miesto sporto centro teritorijos pritaikymas*

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

*[parašas]*  
(parašas)

*Deividas Veikšnis*  
(vardas ir pavardė) *2025-05-01*  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

*švietimo įstaigos padavimas įvykdyti. -  
visas uždavotys išvysio bėgti puse vertinimo rodikliu, reikia reikš  
lūkesčių. Siūlymas: nustatyti didesnę pareigūnų algos koeficientą - 0,590.*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos,  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

*[parašas]*  
(parašas)

*Paulius Rungelis*  
(vardas ir pavardė)

*[parašas]*  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *visų lūkesčių.*

Susipažinau.

*Disetdo-e*  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

*[parašas]*  
(parašas)

*Eaida Režekaitė*  
(vardas ir pavardė) *2025-05-01*  
(data)